

ELEMENTOS ESTRATÉGICOS DE LA RED AGROALIMENTARIA DE VENEZUELA

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN

Realizar investigaciones y formación de recursos humanos sobre la realidad agroalimentaria y el desarrollo rural de Venezuela, aportando información y propuestas para la superación de la crisis existente y al logro de la seguridad alimentaria de los venezolanos.

VISIÓN

Ser una organización líder en investigación, consultoría y capacitación de recursos humanos sobre temas agroalimentarios y de desarrollo rural, que interactúa y desarrolla alianzas estratégicas con otras organizaciones nacionales e internacionales

VALORES

- Objetividad
- Calidad y Excelencia
- Transparencia
- Compromiso social

OBJETIVOS

OBJETIVOS GENERALES

- Consolidar una red de actores vinculados al sector agroalimentario con capacidad de incidencia en la dinámica político institucional, articulada a espacios regionales que potencien su acción, manteniendo activo un debate a nivel nacional y regional a partir de análisis de información y data actualizada sobre el sector.
- Conectar a los actores sociales con vínculos y con intereses en el sector agroalimentario mediante la conformación de una red de actores que sea suficientemente flexible y plural, pero que tenga la capacidad para consensuar agendas innovadoras y coordinar acciones frente a los poderes públicos.
- Movilizar a los actores sociales del sistema agroalimentario: agricultores, industriales y distribuidores, mediante la realización de una serie de eventos en los ámbitos nacional y regional con el propósito de generar debates que contribuyan a ampliar visiones y alternativas para mejorar el desempeño del sector agroalimentario.

- Incidir en la dinámica político institucional del país con el fin de avanzar en la elaboración de un marco normativo que garantice políticas públicas que favorezcan al sector agroalimentario.
- Desarrollar una estrategia internacional que permita tener un conjunto de contrapartes internacionales, y acceso a fuentes de financiamiento sostenibles, a través de acciones que deben enmarcarse en las líneas de acción de la Cumbre de Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios.

IMPORTANCIA Y ALCANCE

- La Red reúne líderes, personalidades y expertos representativos de todos los sectores involucrados en la dinámica agroalimentaria, en todos los eslabones de la cadena desde la provisión de insumos y maquinaria para la agricultura hasta la distribución minorista de alimentos.
- Constituye una organización de servicios y coordinación de iniciativas que representa una innovación organizativa. Pionera en el desarrollo de redes y medios informáticos georreferenciados, de utilidad real para sus participantes y toda la nación.
- Con amplias posibilidades de desarrollo futuro y de financiamiento con programas y proyectos en diferentes campos.

DIAGNÓSTICO

EL CARÁCTER DE LA CRISIS ACTUAL Y SU ORIGEN

No se trata de un retroceso limitado y circunstancial, es una crisis profunda y extendida a todos los aspectos de la vida nacional, que tiene su origen en los grupos y sectores que dominan las políticas públicas y el papel del Estado en los últimos años.

LAS POSIBILIDADES DE SALIDA Y RECUPERACIÓN

La superación de la situación actual solo es posible si se produce un cambio político económico profundo, que logre recuperar la institucionalidad, la gobernabilidad y la participación democrática, así como las relaciones económicas internacionales.

EL PAPEL DEL SECTOR AGROALIMENTARIO EN LA RECUPERACIÓN DEL PAÍS

La recuperación del país necesariamente tiene como uno de sus ejes principales el sector agroalimentario, por su importancia en el conjunto de la economía y su peso en las condiciones de vida de la inmensa mayoría de la población.

Adicionalmente sus posibilidades de recuperación inmediata son las de más factible implementación con un impacto muy significativo en la economía y el consumo de la población.

LOS ELEMENTOS CLAVES PARA LA RECUPERACIÓN

Nuevo enfoque de las políticas para el sector con una estrategia agroalimentaria y un ente rector de todo el sistema. La estrategia deberá ser verde, sostenible e inclusiva, así como estar alineada con acciones que contribuyan a la adaptación y mitigación del cambio climático.

La participación efectiva del sector privado en la administración del sector agroalimentario con Acuerdos por Cadena Agroalimentaria como instrumento central y la participación de los agentes privados en la administración de los principales eslabones del sistema: Juntas por áreas.

Programas Integrales para el impulso de la producción, la productividad y la promoción de la coordinación vertical en las cadenas para la modernización de los mercados.

Instrumentos novedosos de financiamiento con Fondos Parafiscales como herramienta de promoción de la Producción Interna y un Banco Agroalimentario de 2º Piso articulado al financiamiento internacional.

Coordinación entre el Estado y los actores privados de las cadenas de valor agroalimentarias para impulsar aumentos de producción, productividad, bajos impactos ambientales y promover exportaciones con el mayor valor agregado posible.

MEDIDAS PARA GARANTIZAR UNA TRANSICIÓN EXITOSA HACIA UNA RECUPERACIÓN EFECTIVA.

Establecer, con el máximo consenso posible, una orientación clara en torno a las medidas políticas y cambios institucionales que habría que hacer en el sector agroalimentario en los primeros meses de un cambio.

- Diseñar un Programa de Abastecimiento de Emergencia para garantizar lo indispensable requerido por la población para recuperar el mínimo necesario de energía y nutrientes en el primer año del cambio.
- Establecer las medidas necesarias para la recuperación del sistema de distribución comercial de alimentos y garantizar que los alimentos puedan llegar a toda la población en todo el país.
- Establecer las condiciones mínimas y los recursos necesarios para el arranque de la producción agrícola y agroindustrial, así como para su desarrollo inmediato.
- Diseñar programas destinados a mejorar el acceso a alimentos y a atender la emergencia alimentaria y nutricional de sectores de bajos ingresos, con apoyo al ingreso de la población más pobre y posibles subsidios temporales a los precios de alimentos claves.
- Establecer los cambios normativos e institucionales requeridos en el sector para comenzar la recuperación agroalimentaria.

ESTRATEGIA, PROYECTOS Y LINEAS DE ACCIÓN

ESTRATEGIA

- Liderar y encabezar la información y las propuestas para salir de la crisis actual y lograr la recuperación del sistema agroalimentario venezolano, articulando y organizando líderes, personalidades y expertos representativos de todos los sectores involucrados en la dinámica agroalimentaria.
- Divulgar e integrar la información sobre la situación socio económica y agroalimentaria, con todos los sectores y organizaciones interesadas, y por todos los medios disponibles.

- Concertar y compartir con sectores y organizaciones, informaciones, propuestas y actividades, así como desarrollar y presentar opciones de políticas públicas y de programas y proyectos.

PROYECTOS CENTRALES

SALIDAS A LA CRISIS SOCIO ALIMENTARIA VENEZOLANA

- Proyecto iniciado en agosto del 2018 cuyo objetivo es establecer, con el máximo consenso posible, una orientación clara en torno a las medidas, políticas y cambios institucionales que habría que hacer en el sector agroalimentario para salir de la crisis y recuperar la producción y el consumo de alimentos en el menor tiempo posible.

SEGUIMIENTO DE LA SITUACIÓN AGROALIMENTARIA Y DE LA POBLACIÓN INVOLUCRADA

- Proyecto desarrollado desde octubre del 2019 cuyo objetivo es evaluar los cambios en la situación agroalimentaria del país y de sus efectos sobre la población más afectada por la crisis.
- El proyecto tiene los siguientes componentes:
 - Evaluación de la Situación Agroalimentaria a partir de todos los componentes de la Seguridad Alimentaria: Disponibilidad, Acceso y Consumo Aparente
 - Evaluación de la situación socio alimentaria de las poblaciones vinculadas a la agricultura
 - Situación de la producción agrícola.
 - Evolución de los precios de alimentos básicos.
 - Calidad de los Alimentos y Situación Alimentaria y Nutricional de la población.
 - Situación Institucional y evaluación de políticas desarrolladas
 - Evaluación de las capacidades tecnológicas existentes

ATLAS AGRÍCOLA DE VENEZUELA

- El proyecto tiene como objetivo disponer de una herramienta georreferenciada, de alta tecnología, que permita la actualización continua de los datos recopilados por informantes y asociados, así como la difusión pública de estos resultados mediante interfases geográficas que permitan la correlación de estos datos con el entorno de producción.
- El Atlas tiene los siguientes componentes:
 - El Punto de Partida. Censo Agrícola 2007-08
 - Resultados RAV Ubicación de Cultivos 2022
 - Resultados Comparados 2008-2022
 - Tendencias 2022 por Sub-Regiones RAV

OTROS PROYECTOS DE LA RED

- Adicionalmente la Red ha desarrollado al menos 12 Proyectos con las más importantes instituciones internacionales entre las cuales destacan: BID, Proyecto PISSCA Embajada de Francia, IICA, Cumbre 2021 sobre Sistemas Alimentario de la ONU, Academia Nacional de Ingeniería y Hábitat, Grupo Orinoco: Energía y Ambiente, la Asociación de Trabajadores, Emprendedores y Microempresarios (ATRAEM) y el Instituto de Políticas Agrícolas de FEDEAGRO (IPAF)

LÍNEAS DE ACCIÓN POR SECTORES

PRODUCCIÓN VEGETAL

- Promoción de iniciativas de Programas Integrales de Producción y Acuerdos de Cadenas en especial en rubros de consumo fresco
- Acercamiento a los sectores con alto crecimiento reciente, en especial con Palma Aceitera y Café.
- Acompañamiento a iniciativas relacionadas con Agricultura Sustentable y Cambio Climático, en especial en el sector azucarero.
- Acercamiento y acompañamiento a iniciativas sobre nuevas tecnologías, en especial las relacionadas con agricultura digital e información.
- Retoma de relaciones con proveedores de insumos, maquinarias y equipos agrícolas

PRODUCCIÓN ANIMAL A PARTIR DE ALIMENTOS BALANCEADOS

- Mantener las relaciones con las organizaciones nacionales del sector y los técnicos más significativos para obtener información sobre estas cadenas.
- Retomar los contactos con granjeros e integraciones no dominantes para examinar posibilidades futuras

PRODUCCIÓN ANIMAL GANADERA

- Acercamiento y acompañamiento a iniciativas sobre nuevas tecnologías y en especial las relacionadas con agricultura digital e información.
- Establecer posibilidades de proyectos relacionados con impacto ambiental y cambio climático en ganadería
- Proyecto de coordinación vertical para queso artesanal.
- Proyecto de exportación de subproductos de leche bufalina.

PRODUCCIÓN PESQUERA Y ACUÍCOLA

- Desarrollar contactos con organizaciones y empresas de la producción camaronera.
- Retoma de contactos con anteriores productores de tilapia, y exploración de posibilidades de desarrollo de un proyecto de producción en conjunto con Colombia.

- Retoma de contacto con organizaciones y personalidades vinculadas a la producción e industrialización de atún y sardinas.

COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN AGROINDUSTRIAL

- Fomentar el diálogo y la colaboración en las cadenas agroindustriales conflictivas especialmente en cereales.
- Desarrollar proyectos de agricultura sustentable, bioeconomía y nuevas tecnologías en especial con la cadena azucarera.
- Explorar proyectos de coordinación vertical y organización de cadenas posibles a corto plazo.

DISTRIBUCIÓN COMERCIAL DE ALIMENTOS

- Analizar los cambios más importantes que se están generando en la actualidad en la distribución comercial de alimentos.
- Estudiar las posibilidades de sistemas de abastecimiento sin graves diferencias de precios para los sectores más pobres.
- Posibles proyectos de coordinación vertical con cadenas de supermercados y otros sectores en productos de consumo fresco y especialmente en frutas y hortalizas
- Proyectos para reducir los desperdicios y pérdidas en la distribución comercial y el consumo de alimentos.
- Cambios tecnológicos en la distribución comercial a partir de información digitalizada, georreferenciada y rutas de distribución de alimentos.

SITUACIÓN ALIMENTARIA, NUTRICIONAL Y AYUDA HUMANITARIA

- Consolidación de las relaciones con los organismos de la ONU relacionados con la situación alimentaria y nutricional.
- Restablecer la comunicación y la cooperación con La Fundación Bengoa, CENDES, Cáritas y 5 al Día.
- Establecer contactos con las escuelas de nutrición y las organizaciones médicas relacionadas con el tema.
- Consolidar las relaciones y las redes de ONGs humanitarias y en particular con PANHAL, PROVEA y CESAP
- Restablecer los informes de la Red sobre la situación nutricional y replantear como debería ser la ayuda alimentaria con un cambio político económico.
- Posibilidad de desarrollar proyectos conjuntos con otras organizaciones en materia de medición de inseguridad alimentaria y formación de recursos humanos en la materia.

RELACIONES INTERNACIONALES Y ORGANISMOS MULTILATERALES

- Consolidación de las relaciones con los organismos de la ONU relacionados con la situación agroalimentaria especialmente FAO y OCHA.
- Consolidar y desarrollar nuestra relación con el IICA.
- Establecer contacto y relaciones con multilaterales de financiamiento y en especial con el BID y el Banco Mundial.
- Establecer contactos y relaciones con las principales embajadas que financian proyectos tales como los que desarrolla la Red.

INSTRUMENTOS

INSTRUMENTOS DE DIVULGACIÓN

La Red mantiene un conjunto de medios para la divulgación de los resultados de sus estudios y propuestas. Los más importantes son:

LA PÁGINA WEB

La Red en los últimos años ha tenido 3 páginas Web en las que se colocaba diversa información. Ese sistema tiene graves dificultades y ha hecho que la información esté dispersa y sea difícil de encontrar.

Próximamente las diversas páginas se integrarán en una sola con el siguiente contenido:

- Novedades y Noticias de la Red
- Bases de Datos acumuladas
- Resultados de Proyectos Centrales
- Resultados de Otros Proyectos

LA PARTICIPACIÓN EN REDES SOCIALES

En este campo la Red utiliza para divulgación de información las siguientes redes:

- Face Books: <https://www.facebook.com/RedAAVen>
- Twitter: <https://twitter.com/RedAgroaliment1>
- Instagram: @redagroalimentaria
- YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UC9WJdFQ1EnC2CDWENvmAcWA>
- LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/red-agroalimentaria-de-venezuela-b5482a262/>

SISTEMA DE INFORMACIÓN REGIONAL

Para el desarrollo de sus Proyectos Centrales se ha desarrollado un Sistema de Información Regional con las siguientes características:

- Desarrollo en 9 Regiones, 23 Sub-Regiones y 113 localidades o áreas agrícolas
- Con Supervisores por Regiones, Coordinadores por Sub-Regiones e Informantes calificados por localidades

- Instrumentos de recolección de datos vía Internet o archivos Ms Excel
- Producción de Bases de Datos en Ms Excel y Tableros georreferenciados vía ESRI
- Medios de divulgación con Foros Regionales, Medios Regionales o Foros Chat de WhatsApp.
- Informes regionales de divulgación

ORGANIZACIÓN

La Red Agroalimentaria ha desarrollado una organización para cumplir con sus objetivos, estrategias y líneas de acción con las siguientes instancias:

UN CONSEJO GENERAL

Es el máximo organismo de la Red y con las siguientes características:

- Funciona sobre la base de acuerdos amplios y decisiones compartidas.
- Se reúne trimestrales para lineamientos y orientaciones generales y plan de trabajo.
- Admite adhesión voluntaria institucional o personal dependiendo del tipo de organización. Todos son representativos y algunos representantes
- Incorpora nuevos miembros por invitación promovida por algún miembro.

COMITÉ TÉCNICO

Organismo consultivo con las siguientes características:

- Reuniones mensuales para la administración y desarrollo de los proyectos o actividades
 - Revisión de proyectos y actividades del plan de trabajo
 - Análisis de propuestas de proyectos y actividades
 - Consulta de proyectos informáticos
 - Examen de eventos y foros
 - Revisión de cursos y diplomados académicos
 - Análisis de nuevos servicios o iniciativas de la Red

EQUIPO CENTRAL

Cuerpo ejecutivo que coordina y hace seguimiento a todos los proyectos y actividades de la Red, integrado por 10 miembros representativos de las principales regiones del país.

COORDINACIÓN Y SECRETARÍA EJECUTIVA

El Coordinador y el Secretario Ejecutivo son los cargos que ejercen la dirección ejecutiva de las actividades de la Red y encargadas de:

- Convocar y coordinar las reuniones de los organismos de la RED
- Representar a la RED judicial y extrajudicialmente ante terceros
- Llevar y mantener los registros y actas de la RED
- Administrar y llevar la contabilidad de los recursos de la RED

EQUIPOS POR PROYECTOS

Responsables de las actividades de Proyectos o Líneas de Acción de la Red:

- Designados por el Equipo Central para desarrollar las actividades de cada Proyecto o Línea de Acción específica.
- Con un Responsable y un número de participantes que depende de la dimensión de la actividad.

COORDINACIONES REGIONALES

Encargados de la supervisión de las actividades y proyectos regionales de la Red

- Creadas de manera progresiva en función del desarrollo de la Red y sus servicios
- Con un Supervisor y un Coordinador para las regiones y subregiones